
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลโนนไทย จังหวัดนครราชสีมา

คำนำ

โรงพยาบาลโนนไทย จังหวัดนครราชสีมา ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้มีการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงาน และเพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐ ที่กำหนดให้ส่วนราชการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลโนนไทย
พฤศจิกายน 2564

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทที่ 1 บทนำ

1

บทที่ 2 ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2

บทที่ 3 สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

4

บทที่ 4 แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

6

บทที่ 1

บทนำ

โรงพยาบาลโนนไทย จังหวัดนครราชสีมา ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากแหล่งเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) และเงินงบประมาณบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานต่างๆ หลังจากได้รับการอนุมัติแผน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การรายงานผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนประมาณการรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่กำหนดไว้ นั้น ข้อมูลทั้งหมดเป็นส่วนหนึ่งที่สามารถนำไปเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุง พัฒนาระบบงานการปฏิบัติงาน การวางแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้สมประโยชน์ต่อการบริหารจัดการในปีงบประมาณถัดไป

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1. ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงพยาบาลนนทไทย ได้จัดทำแผนประมาณการรายจ่าย จากแหล่งเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) เงินงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน และได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณ โดยมีผลการดำเนินงานที่แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

ลำดับ	หมวด	วงเงินงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง	
1	ค่าใช้สอย	5,030,950.00	4,683,798.52	347,151.48	ลด
2	ค่าสาธารณูปโภค	3,538,536.00	3,194,618.66	343,917.34	ลด
3	ค่าวัสดุ	31,268,574.11	31,910,889.75	+ 772,312.64	เพิ่ม
4	ค่าครุภัณฑ์	8,203,463.18	8,162,003.68	41,459.50	ลด
รวมวงเงินทั้งสิ้น		47,911,526.29	47,852,143.95	39,784.32	ลด

หมายเหตุ : ผลการดำเนินการที่เกินวงเงินงบประมาณ สาเหตุเนื่องจากมีสถานการณ์จากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ส่งผลให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุระหว่างปีเกินวงเงินงบประมาณที่ประมาณการไว้ ซึ่งมีความจำเป็นต้องซื้อวัสดุครุภัณฑ์นอกแผนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานดูแลผู้ป่วยและควบคุมโรคระบาด ทั้งภายในโรงพยาบาลและศูนย์กักกันเพื่อสังเกตอาการประจำศูนย์กักกันเพื่อสังเกต (Local Quarantine)

2. ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง / ร้อยละ	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
1,927 โครงการ	1,923 โครงการ (99.79%)	4 โครงการ (0.21%)

วิธีเฉพาะเจาะจงจำนวน 1,927 โครงการ

โครงการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดงบดำเนินงาน

- โครงการจัดซื้อวัสดุ ได้แก่ วัสดุสำนักงาน, วัสดุคอมพิวเตอร์, วัสดุงานบ้านงานครัว, วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ, วัสดุบริโภค, วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น, วัสดุเครื่องแต่งกาย, วัสดุยานพาหนะและขนส่ง, วัสดุก่อสร้าง, วัสดุโฆษณาและเผยแพร่, วัสดุอื่น ๆ, เวชภัณฑ์ยา, เวชภัณฑ์มิใช่ยา, วัสดุการแพทย์
- โครงการจัดจ้างต่าง ๆ

โครงการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดงบลงทุน

- โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์

- โครงการงานสิ่งก่อสร้าง

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน 4 โครงการ

3

ลำดับ	ชื่อโครงการ	แหล่งของงบ	จำนวนเงิน งบประมาณ	จำนวนเงิน จัดหาจริง
1	จ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารในโรงพยาบาล ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 12 เดือน	เงินบำรุงโรงพยาบาล	1,195,600.00	1,190,000.00
2	จัดซื้อรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุด ไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 2 ล้อ ช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) จำนวน 1 คัน สำหรับ รพ.สต.สระตะเภา	งบค่าบริการทางการแพทย์ ระดับหน่วยบริการ 70%	715,000.00	710,000.00
3	จัดซื้อรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุด ไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 2 ล้อ แบบดับเบิลแคว้น จำนวน 1 คัน สำหรับ รพ.สต.ค่างพลู	งบค่าบริการทางการแพทย์ ระดับเขต 10%	854,000.00	852,000.00
4	ปรับปรุงหอพักผู้ป่วยเพื่อรองรับผู้ป่วยติดเชื้อ COVID-19 แบบห้องแยกการติดเชื้อทางอากาศ สำหรับแบบหอพักผู้ป่วยพิเศษ มีห้องน้ำ จำนวน 1 ห้อง	งบประมาณรายจ่ายเงินกู้ เพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและ สังคมที่ได้รับผลกระทบ จากการระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019	1,601,400.00	1,580,000.00
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			4,366,000.00	4,332,000.00

3. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

รวมงบที่จัดหาจริง (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทาง อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	อื่นๆ
47,951,310.61 บาท	40,424,691.95 บาท (84.30%)	4,332,000.00 บาท (9.03%)	3,194,618.66 บาท (6.66%)

หมายเหตุ : วิธีการจัดซื้ออื่น ๆ ได้แก่ หมวดที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น หมวดสาธารณูปโภค, หนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) 0405.2/ว 119 ลงวันที่ 7 มีนาคม 2561, หนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) 0605.2/ว 115 ลงวันที่ 27 มีนาคม 2563

บทที่ 3

สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลโนนไทย วิเคราะห์จากความเสี่ยงที่มีอยู่ , ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง, ผลกระทบ และแนวทางการควบคุม

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบ	แนวทางการควบคุม
1.ระเบียบกฎหมาย	การเปลี่ยนระเบียบเป็น พรบ.ฯ พ.ศ.2560 และ ระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง	ความเข้าใจ พรบ.ฯ พ.ศ. 2560 ที่แตกต่างกัน มีกฎกระทรวงใหม่ๆ เพิ่มขึ้น	เข้าร่วมประชุมอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
2.ความรู้ความชำนาญในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะพัสดุ และการจัดทำขอบเขตงานจ้าง	ขาดผู้เชี่ยวชาญในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะพัสดุ และกำหนดขอบเขตงาน	ดำเนินการไม่ทันกำหนดระยะเวลา เกิดความล่าช้า	- ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง - ขอความอนุเคราะห์ผู้เชี่ยวชาญร่วมเป็นคณะกรรมการ
3.การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน	ขาดการวางแผนการจัดหา	จัดหาไม่ทันภายในปีงบประมาณ	กำหนดกรอบระยะเวลาการดำเนินการให้ชัดเจน

การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด

หัวข้อ	ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด	ผลกระทบ	แนวทางแก้ไข
1.ด้านระเบียบกฎหมายการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	-ขาดความรู้ความเข้าใจ พรบ.ฯ พ.ศ. 2560 -กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ อาจทำให้ศึกษาไม่ทันและครบถ้วน -มีขั้นตอนดำเนินการที่ซับซ้อน -การจัดทำข้อมูลและเอกสารที่มีความละเอียดมากขึ้น -ระบบ e-GP ที่มีผู้ใช้งานทั้งประเทศ ทำให้ระบบอินเทอร์เน็ตไม่เสถียร	-การดำเนินการผิดพลาด -ทำให้การดำเนินการใช้เวลานาน -ปฏิบัติงานอื่นๆ ได้น้อยลง	-จัดอบรมให้ความรู้ -เข้าร่วมประชุมอบรมตามแผนที่ขอไว้ -ปรับช่วงเวลา หรือชั้นเวรเสริมเพื่อปฏิบัติงาน
2.ด้านการปฏิบัติงาน	-ผู้ปฏิบัติงานความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนการดำเนินงาน -ขาดการวางแผนการบริหารงานพัสดุ	-การปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด -จัดหาไม่ทันภายในปีงบประมาณ	-ให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติและผู้ที่เกี่ยวข้อง -กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการ

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

จากแผนประมาณการรายจ่าย (Plan fin) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินการ มีดังนี้

งบประมาณทั้งสิ้น	47,911,526.29 บาท
ผลการดำเนินการรวม	47,951,310.61 บาท
ผลการดำเนินการลดลง	- 39,784.32 บาท (-0.08%)

จากผลการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่าผลการดำเนินการ

หมวดวัสดุ เฉลี่ยการจัดหา เพิ่มขึ้น + 772,312.64 บาท

หมวดอื่นๆ เฉลี่ยการจัดหา ลดลง 732,528.32 บาท

ผลการดำเนินการภาพรวม ลดลงร้อยละ -0.08%

หมวดวัสดุ ไม่สามารถประหยัดงบประมาณลงได้ สาเหตุเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่กลับมาระบาดอีกครั้ง ส่งผลให้โรงพยาบาลโนนไทย ต้องดำเนินการด้านต่าง ๆ เพิ่มขึ้น อาทิ

- ปรับเปลี่ยนอาคารกายภาพเป็นอาคารรักษาผู้ป่วยโควิด-19 เพิ่ม 1 แห่ง
- เพิ่มจุดตรวจจุดคัดกรองผู้ป่วยโควิด-19
- จัดตั้งศูนย์กักกันเพื่อสังเกต (Local Quarantine) ในเขตอำเภอโนนไทย 19 แห่ง
- เพิ่มระบบการจัดเก็บขยะติดเชื้อจากศูนย์กักกันมายังห้องพักขยะของโรงพยาบาลโนนไทย เพื่อร่อนำไปกำจัดตามมาตรฐานในขั้นต่อไป

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น โรงพยาบาลโนนไทยมีความจำเป็นต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ ครุภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานดูแลผู้ป่วยและควบคุมโรคระบาด ทั้งภายในโรงพยาบาลและศูนย์กักกันเพื่อสังเกตอาการประจำศูนย์กักกันเพื่อสังเกต (Local Quarantine)

บทที่ 4

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

1. ให้แต่ละหน่วยงานคำนวณปริมาณการใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการ เพื่อลดการขอใช้เกินความจำเป็น
2. ให้แต่ละหน่วยจัดซื้อ ควบคุมกำกับการจัดหาให้เป็นไปตามแผน ห้ามมีการจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนต้องได้รับการอนุมัติก่อนทุกครั้ง
3. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบด้านงานพัสดุโดยตรง ควรศึกษา/ทบทวนกฎระเบียบ หนังสือเวียนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง และสามารถให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติหรือหน่วยงานในเครือข่ายได้
4. จัดอบรมเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวงและหนังสือเวียนต่าง ๆ ที่ออกมาใหม่ให้ครบถ้วน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่

สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ ที่แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับ	หมวด	วงเงินงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง (รวม)	ผลต่าง (ย่อย)
1	ค่าใช้จ่าย	5,030,950.00	4,683,798.52	- 347,151.48	.347,151.48
	ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	207,000.00	294,811.21	-	87,811.21
	ทำความสะอาด	1,195,600.00	1,090,833.26		104,766.74
	กำจัดขยะติดเชื้อ	300,000.00	230,645.00		69,355.00
	บริการทางการแพทย์	258,300.00	159,400.00		98,900.00
	บริการอื่น	1,713,050.00	1,705,059.05		7,990.95
	ตรวจทางห้องปฏิบัติการ	955,000.00	836,210.00		118,790.00
	เอ็กซเรย์	402,000.00	366,840.00		35,160.00
2	ค่าสาธารณูปโภค	3,538,536.00	3,194,618.66	343,917.34	343,917.34
3	ค่าวัสดุ	31,138,577.11	31,910,889.75	- 772,312.64	772,312.64
	ยา	16,011,085.78	15,056,660.53		954,425.25
	วัสดุเภสัชกรรม	381,125.00	416,775.00	-	35,650.00
	วัสดุก่อสร้าง	131,000.00	152,254.88	-	21,254.88
	วัสดุการแพทย์ทั่วไป	4,093,025.79	5,854,599.08	-	1,761,573.29
	วัสดุคอมพิวเตอร์	380,590.00	259,770.00		120,820.00
	วัสดุเครื่องแต่งกาย	9,600.00	9,600.00		-
	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	12,490.00	17,440.00	-	4,950.00
	วัสดุงานบ้านงานครัว	408,829.18	621,975.85	-	213,146.67
	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	630,000.00	585,268.60		44,731.40
	วัสดุทันตกรรม	1,564,976.82	1,391,964.66		173,012.16
	วัสดุบริโภค	1,360,957.00	1,377,460.00	-	16,503.00
	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	207,311.00	200,037.23		7,273.77
	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	91,000.00	46,560.00		44,440.00
	วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	5,175,954.20	5,244,443.40	-	68,489.20
	วัสดุสำนักงาน	559,891.44	566,382.90	-	6,491.46
	วัสดุอื่น	120,740.90	109,697.62		11,043.28
4	ครุภัณฑ์	8,203,463.18	8,162,003.68	- 41,459.50	41,459.50
	เงินบำรุง รพ.	793,677.40	822,445.90	-	28,768.50
	งบค่าเสื่อม	2,719,385.78	2,673,957.78		45,428.00
	งบประมาณ	4,690,400.00	4,665,600.00		24,800.00
		47,911,526.29	47,951,310.61	727,619.00 -	39,784.32
		100.00%	100.08%	0.08%	
	ผลการจัดซื้อจัดจ้าง		47,951,310.61	100.00%	
	หัก สาธารณูปโภค		3,194,618.66	6.66%	
	คงเหลือ		44,756,691.95		
	- เฉพาะเจาะจง		40,424,691.95	84.30%	
	- e-bidding		4,332,000.00	9.03%	
	- งบประมาณ (สสจ)		3,085,600.00		
				100.00%	
	การจัดซื้อวิธี e-bidding 4 โครงการ	4,366,000.00	4,332,000.00	-34,000.00	
		100.00%	99.22%	-0.78%	